



شركة الغulf للصلب  
Gulf Cement Company P.S.C

تقرير مجلس الإدارة  
عن نشاط الشركة ومركزها العالمي  
خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015

السادة المساهمين ،،،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،  
يسرني أن أتوجه بجزيل الشكر والتقدير:

إلى مقام صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة حفظه الله ،،،  
وإلى مقام صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رعاه الله ،،،  
وأرفع إلى مقامهما أسمى التهاني وأجل التبريك على المسيرة المباركة والمكانة المرموقة  
التي جعلت دولة الإمارات العربية المتحدة في مصاف الدول العالمية .

كما أتوجه بجزيل الشكر والتقدير:

إلى مقام صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة رعاه الله  
على الرعاية والدعم المتواصل وغير المحدود للشركة .

ويطيب لي بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن إخواني أعضاء مجلس الإدارة أن أرحب بكم في  
اجتماع الجمعية العمومية السنوية "التاسع والثلاثون" ، كما يسعدني أن استعرض معكم  
تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها العالمي عن عام 2015 .

لقد كان عام 2015 مليئاً بالتحديات حيث انخفض سعر بيع الكلنكر في الأسواق الخارجية بنسبة  
12٪ كما انخفض سعر بيع الاسمنت بنسبة 4٪ ، كذلك انخفض سعر بيع الكلنكر في الأسواق المحلية  
5٪ وانخفض سعر بيع الاسمنت بنسبة 3٪ .

وقد واجهنا هذا الانخفاض في أسعار البيع من خلال تخفيض تكلفة الانتاج عن طريق الحصول  
على أفضل أسعار للوقود والحفاظ على الاستقرار التشغيلي الأمثل .

وبلغ صافي الربح 71,439,529 درهم في عام 2015 مقارنة بـ 60,572,549 درهم في عام  
2014 وبنسبة ارتفاع بلغت 17.9٪ .



### أولاً : الأداء التشغيلي

لقد كان عام 2015 هو عام التخطيط والمبادرات الفنية وذلك لاستثمار المشاريع الاستراتيجية مثل الاستفادة من الحرارة المفقودة والتنوع بالانتاج حسب متطلبات الأسواق ، بالإضافة إلى الالتزام التام بالتشغيل المستقر الذي يحقق أقل كلفة تشغيلية والتزام صارم بالمتطلبات البيئية وذلك تنفيذاً لحوكمة الشركة الصادر من مجلس الادارة .

### ثانياً : مشروع الطاقة البديلة

كانت الخطوة الرائدة التي قامت بها الشركة في إنشاء مشروع الاستفادة من الحرارة المفقودة في إنتاج الكهرباء باللغ الأثر في تقليل كلفة الانتاج ، وساهم مساهمة كبيرة في تخفيض الكلفة والذي انعكس إيجاباً في ارتفاع الأرباح التي حققتها الشركة في هذا العام .

و ضمن الجهود التي تبذلها إدارة الشركة لتقليل تكلفة الانتاج والبحث عن بدائل وقود منخفضة التكلفة ، بحثت الشركة في التجارب الأولية التي أجرتها وسوف تكون بديلاً جزئياً للوقود الحالي (الفحم) عند توفرها بأسعار اقتصادية أقل من الفحم .

### ثالثاً : المنجزات البيئية

حرصت الشركة على الالتزام بتطبيق القوانين والأنظمة الصادرة من كل من وزارة البيئة والمياه وهيئة حماية البيئة برأس الخيمة ، وتنفيذ سياسة مجلس الإدارة في تطبيق أفضل الممارسات المتعلقة في حماية البيئة واستدامة مواردها ، وقد أصبحت الشركة تحت مظلة الرقابة الدائمة لكل من وزارة البيئة والمياه وهيئة حماية البيئة ، حيث تم الإنتهاء من تركيب أجهزة الرصد الدائمة للأفران والتي تعتبر أحد متطلبات وزارة البيئة ، كما تم الإنتهاء من تركيب 44 كاميرا رقمية تغطي جميع أنحاء الشركة تعمل على مدار الساعة لمراقبة الواقع التشغيلي والوضع البيئي للشركة ، بالإضافة إلى مشروع الاستفادة من الحرارة المفقودة إذ يعتبر أحد المشاريع الرائدة التي تسهم في تقليل انبعاث ثاني أكسيد الكربون .

كما تم الإنتهاء من إنجاز مخزن إضافي للمواد الخام والكلنكر ، وشراء آليات كنس إضافية حديثة ذات كفاءة عالية ، إضافة إلى مشاريع أخرى متعلقة بالعمaran الحضري وزيادة الرقعة الخضراء وإبراز الوجه والمكانة اللاقعة للشركة أمام الجميع .



## رابعاً : الاستثمارات

لقد كان مجلس إدارة الشركة متبعاً للواقع العام لأسواق المال منذ بداية عام 2015 ، حيث قرر تفسيض قيمة المحفظة الاستثمارية منعاً لأي خسائر كبيرة تنعكس سلباً على حقوق المساهمين ، حيث تم تفسيض قيمة المحفظة بواقع 48% من الأسهم المخصصة بغرض المتاجرة والذي كان له الإنعكاس الإيجابي على النتائج النهائية لعام 2015 .

## خامساً : تطبيق قواعد الحكومة والانضباط المؤسسي

الترزمت الشركة بتطبيق القرار الوزاري رقم 518 لسنة 2009م وتعديلاته في شأن ضوابط الحكومة ومعايير الانضباط المؤسسي من خلال الحاسبة والمتابعة اللصيقة من مجلس الإدارة ولجانه الدائمة على الإدارة التنفيذية عن طريق إدارة الرقابة الداخلية التي تقوم بالرقابة المستمرة للتحقق من مدى الالتزام بقواعد الحكومة الصادرة من الهيئة والقواعد الإجرائية لحكومة الشركة المعتمدة من مجلس الإدارة ورفع تقارير دورية إلى لجنة التدقيق ، حيث أن الالتزام بتطبيق الحكومة يساعد الشركة بفاعلية في تحقيق أهدافها بما يوفر المساءلة والشفافية والنزاهة في جميع التعاملات التي تؤدي إلى تعزيز الثقة وتحقيق أعلى درجات الالتزام والانضباط والحفاظ على مصالح المساهمين والعملاء والعاملين وأصحاب المصالح والموظفين وجميع الجهات المتعاملة مع الشركة.

إن جميع تعاملات الشركة كانت سليمة وآمنة بحمد الله وبدون أي أحداث جوهرية تذكر وقد تأكد ذلك من خلال تقرير الحكومة المرفوع إلى هيئة الأوراق المالية والسلع ، والذي تم نشره على موقع الشركة الإلكتروني وإرساله إلى جميع المساهمين .

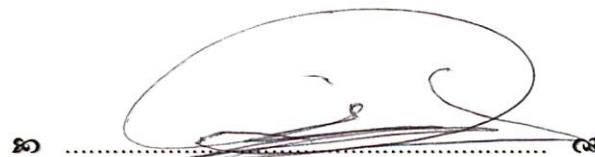


سادساً : رؤيتنا لعام 2016

على الرغم من المشاريع التنموية إلا أن مؤشرات الأسواق تشير إلى استمرار التحديات والمصاعب الكبيرة التي سوف نواجهها في تسويق إنتاج الشركة خارجياً وداخلياً من حيث الأسعار والكميات ، إلا أننا على استعداد تام لمواجهة تلك التحديات ، وقد قررت الشركة البدء بالعمل في إنتاج أسمنت آبار البترول كمنتج جديد يضاف إلى منتجات الشركة ، بالإضافة إلى اعتماد منتجات الشركة كمنتج أخضر من خلال شركة أرنست آند يانغ لتحقيق مبادرات الاقتصاد الأخضر .

في الختام أتقدم بالشكر الجزييل إلى مساهمي الشركة والممثليات والمؤسسات الحكومية والخالية والمؤسسات الإعلامية ، وعملائنا خارج الدولة وداخلها وكذلك هيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات وهيئة أسواق المال بدولة الكويت وإلى سوق أبو ظبي للأوراق المالية وسوق الكويت للأوراق المالية على تعاؤنهم ودعمهم اللامحدود لسيرورة عطاء الشركة ، كما اتوجه بالشكر إلى الإدارة التنفيذية وجميع موظفي الشركة على تفانيهم واخلاصهم في العمل .

**نَسْأَلُ اللَّهِ الْعَلِيِّ الْقَدِيرِ التَّوْفِيقَ وَالسَّدَادَ ...  
وَالسَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ ...**



**عمر بن طقر القاسمي  
رئيس مجلس الادارة**

